



Norra Västmanlands  
Kommunalteknikförbund  
Årsredovisning 2018

## Innehåll

Förbundschefen har ordet .....	2
Förvaltningsberättelse.....	3
Förbundets ledning .....	3
Organisationsschema .....	4
Ekonomisk översikt och analys: Resultat per den 31 december 2018 .....	4
Budgetavvikelse Fagersta .....	5
Budgetavvikelse Norberg.....	5
Årets händelser .....	6
Fagersta .....	6
Norberg.....	10
Energi- och klimat/naturvårdsavdelningen – Fagersta och Norberg.....	12
IT-service – Fagersta och Norberg.....	13
Lokalvård – Fagersta och Norberg.....	13
Personal .....	14
Investeringar .....	14
Fagersta .....	14
Norberg.....	16
Vision och måluppfyllelse.....	16
Framtid .....	17
Resultaträkning.....	19
Balansräkning.....	20
Kassaflödesanalys.....	21
Noter.....	22
Resultaträkning.....	25
Noter VA-Verksamhet Fagersta .....	26
Noter VA-Verksamhet Norberg.....	27
Driftredovisning Fagersta .....	28
Driftredovisning Norberg.....	29
Investeringsredovisning NVK totalt.....	30
Investeringsredovisning NVK Fagersta.....	31
Investeringsredovisning NVK Norberg .....	32
Revisionsberättelse.....	33
Redovisningsprinciper .....	34

## Förbundschefen har ordet

### Allmänt

2018 är till ända och vi kan se tillbaka på ett händelserikt, spännande och aktivt år som inneburit mycket för vår organisation. Där vi har blivit utmanade i fler olika sammanhang. Jag som stf förbundschef kan säga att alla medarbetare gör ett otroligt bra arbete varje dag, för att leverera samhällsnytta till alla medborgare. Vilket också stämmer väl överens med NVK's vision. Vår organisation kommer även att utsättas för fler utmaningar när det gäller bl.a. uppdrag och myndighetskrav vilket vi måste vara förberedda för i framtiden. Grunden till vår framgång är engagerade och utbildade medarbetare med olika uppgifter och kunskap.

### Organisation och Personal

Utifrån den genomlysning som gjordes av PWC 2017 och den rapport som togs fram och blev klar under 2018, har en konsult arbetat med organisationen under 2018's senare hälft. Ett beslut som fattades av direktionen för att kunna möta upp det långsiktiga förbättringsarbetet som är nödvändigt för NVK's organisation. Med syftet att utveckla chefer, ledare och medarbetare har fler olika arbets- och utbildningsinsatser påbörjats under 2018. Allt detta för att stärka organisationens förmåga att utföra de fastställda uppdragen med god kvalitet, i rätt tid och på ett säkert sätt. Arbetet med att ta fram och uppdatera policys, rutiner och värderingar har även det påbörjats. Ett förbättringsarbete med att arbeta med det systematiska arbetsmiljöarbetet inom organisationen är påbörjat och kommer att fortlöpa framöver i tiden. Med gemensamma visioner, mål och utökat samarbete inom NVK och mellan kommunerna står vi bra rustade för framtida utmaningar.

Varje dag jobbar våra medarbetare, chefer, ledare och direktion i NVK med att göra vardagen lite

bättre för Fagerstas och Norbergs kommuns medborgare. Vi är på rätt väg men arbete återstår. Tillsammans målar vi bilden av vårt Förbund så att fler kommer känna till styrkorna och möjligheterna som finns inom Norra Västmanlands Kommunalteknikförbund, NVK.

Ett stort tack riktas till direktionsmedlemmar och all vår personal som varje dag gör sitt allra bästa för att kunna erbjuda våra invånare ett tryggt, gott och utvecklande liv i Fagersta kommun och Norbergs kommun.



### Summering:

Året 2018 slutade som det startade, fullt av utmaningar och möjligheter.

*Helene Johansson*

Stf förbundschef

## Förvaltningsberättelse

Förbundsledningen och förbundschefen för Norra Västmanlands Kommunalteknikförbund, org.nr. 222000-1552, får härmed avge årsredovisning för verksamheten under tiden 2018-01-01 – 2018-12-31, kommunalförbundets fjortonde verksamhetsår.

### Förbundets ledning

#### Förbundsledningen

Direktionen, utsedd av Fagersta och Norbergs kommuner, har haft följande sammansättning:

#### *Ordinarie ledamöter*

Stig Bergman (V) ordförande  
Sten Nordström (S)  
Christer Hedberg (PNF)  
Gustav El Rachidi (S) vice ordförande  
Eleonor Wikman (S)  
Hans Granlund (V)  
Christian Eriksson (M)

#### *Ersättare*

Jimmy Koivisto (V)  
Rickard Gillman (S)  
Åsa-Lena Vestling (SD)  
Erkki Lyly (S)  
Tova Eldståhl (S) t.o.m. 2018-10-01  
Eva Söderblom fr. om. 2018-10-22  
Pirkko Heikkinen (V)  
Dick Helsing (M)

#### Revisorer

Christina Pernäng (M) ordförande  
Lars Brandt (PO)  
Irene Norling (PNF)

med biträde av PwC.

#### Förbundschef

Peter Håkanson t.o.m. 2018-03-18  
Helene Johansson stf. fr.o.m. 2018-03-19

#### Organisationsanslutningar

Förbundet är medlem i arbetsgivar- organisationen Sobona, branschorganisationen Svenskt Vatten och föreningen Vatten. Förbundet är genom medlemskommunerna med i SABO (Sveriges Allmännyttiga Bostadsföretag), Kolbäcks-åns Vattenförbund och HBV (Husbyggnadsvaror Ek för UPA).

#### Medlemmar

Fagersta kommun och Norbergs kommun.

#### Ändamål m.m.

Förbundets syfte är att bedriva en ekonomiskt effektiv verksamhet inom området teknik i enlighet med vad som åvilar var och en av medlemskommunerna enligt gällande författningar och frivilliga åtaganden samt samnyttja och säkra kompetens inom dessa områden.

Förbundet har sedan 1 januari 2004 driftansvaret för medlemskommunernas

- allmännyttiga bostäder
- kommersiella fastigheter samt övrig mark, såsom markreserv, skogar och allmän platsmark
- idrotts- och fritidsanläggningar
- gator och vägar
- parker och lekplatser
- vatten och avloppsanläggningar

för det fall inte annat särskilt beslutats, svarar för medlemskommunernas

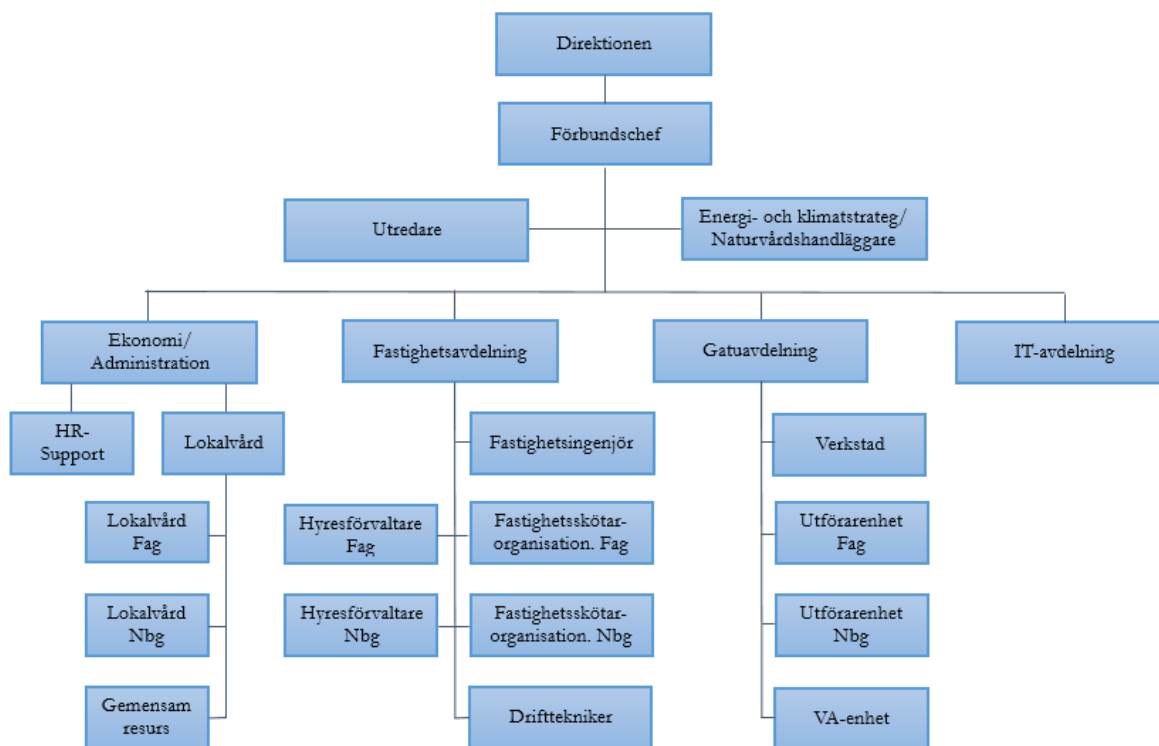
- om- och nybyggnadsverksamhet inom de områden man har driftansvar för
- IT-service och bredbandsutbyggnad
- samordnade städverksamhet

samt administrerar och verkställer uppgifter avseende

- markförsörjning och markförvärv
- energiplanering
- kommunikationer

Förbundet är även trafiknämnd samt har fr.o.m. den 1 januari 2006 från Fagersta kommun dessutom övertagit ekologens och Agenda 2030-samordnarens uppgifter. Fr.o.m. hösten 2011 svarar förbundet även för administration och samordning av arbetet med genomförande av medlemskommunernas energi- och klimatstrategier.

## Organisationsschema



### Ledningsgrupp

Fr.o.m. 19 mars 2018 tillträdde fastighetschef Helene Johansson som stf. förbundschef. Detta medförde att Mikael Karlsson tillträdde tjänsten som tf. fastighetschef. Ledningsgruppen består av förbundschef, ekonomichef, fastighetschef, gatuchef och IT-chef.

### Mål för verksamheten

Fagersta kommun har arbetat fram Vision 2030 och Norbergs kommun har arbetat fram Vision 2025 nya mål. NVK har tagit fram sin Vision som harmoniserar med de båda kommunernas visioner. Arbetet med att ta fram nya effekt- och verksamhetsmål för 2018 baserat på kommunernas nya mål är påbörjat.

### Upphandling av ramavtal

Under året har flera nya ramavtal tecknats, bl.a. gällande beläggningsarbeten, målningsarbeten, hiss-service, plattsättning och murarbeten, städredskap/kemikalier/mjukpapper och el- och servicearbeten vitvaror.

### NVK nominerat till Sveriges bästa hyresvärd

NVK deltog i en rikstäckande nöjdhetsundersökning, *Branschindex 2018*. NVK fick då så högt betyg att man var en av de nominerade hyresvärdarna till landets bästa hyresvärd i kategorin "Under 2000 lägenheter".

### Vakanser

Vakansgraden för bostadsbeståndet i Fagersta är 4,4 % jämfört med föregående år 2,5 %. En orsak till den ökade vakansen är skötsel och underhåll. Tidsomfattande renoveringar av lägenheter är en stor orsak. Norbergs vakansgrad i bostadsbeståndet är 3,2 %. Vakansgraden i Norberg är oförändrad jämfört med föregående år.

### Ekonomisk översikt och analys: Resultat per den 31 december 2018

Årets verksamhet uppvisar ett underskott på 2 Mkr före bokslutsdispositioner. Efter ianspråktagande ur respektive avsättning till resultatutjämnings-/investeringsfond för VA i Fagersta och Norberg uppgår det justerade resultatet till underskott på 7,6 Mkr. Detta efter återbetalning av medlemsbidrag

med 2,2 Mkr till Norbergs kommun och ett utökat medlemsbidrag på 9,8 Mkr ifrån Fagersta kommun. Budgetavvikelsen för NVK's verksamheter exklusive finansförvaltning visar ett underskott på 1,8 Mkr, varav underskott på 7,7 Mkr och överskott på 5,9 Mkr härrör från verksamheten åt Fagersta kommun respektive Norbergs kommun.

Finansförvaltningen ger en budgetavvikelse på 0,17 Mkr, varav 0,13 och 0,04 Mkr härrör från verksamheten åt Fagersta kommun respektive Norbergs kommun.

## Budgetavvikelse Fagersta

Den interna fastighetsförvaltningen redovisar ett underskott på 15,3 Mkr. Några orsaker för de stora underskottet är bl.a.

- Tre investeringsprojekt som har ändrats till underhållsinvesteringar som belastar underhållet på totalt 15,8 Mkr. Detta underskott har redovisats i den senaste budgetuppföljning men man beräknade med ett underskott på 14,2. Vilket visar en ökning på 1,5 Mkr mot vad man beräknade.
- Alfaskolan redovisar ett underskott på 1,1 Mkr. Renovering har gjorts på hus D som inte var med i underhållsplanen. Vid renoveringen upptäckte man asbest vilket gjort att renoveringen blev större än beräknat.
- Risbroskolan redovisar ett underskott på 0,4 Mkr. En del av underskottet beror på asbestsanering i källaren och översvämning i kulturskolan pga. de skyfall som kom i somras.
- Fagerstahallen redovisar ett underskott på 0,8 Mkr pga. ökade underhållskostnader.
- Förskolan Björksta redovisar ett underskott på 0,5 Mkr. Underhållsarbete och montering av lekturströmmar är en del av underskottet.
- Brukskontoret redovisat ett underskott på 3,5 Mkr. I och med att fastigheten förvärvades i början av året redovisades inte några budgetkostnader in mot intäkten. Redovisning av årets kostnader:
  - Fel hyressättning redovisar 0,6 Mkr mindre i hyresintäkter mot vad man beräknat
  - Administrativa kostnader (bl.a. kapitalkostnader.) 1,5 Mkr

- Driftkostnader (bl.a. sophämtning, elkostnader, vatten och avlopp, fjärrvärme och städkostnader) 0,5 Mkr
- Fastighetsskötsel 0,1 Mkr
- Akut underhåll 0,4 Mkr
- Planerat underhåll 0,4 Mkr

- På flertal fastigheter har man uppdaterat olika larm som krävs enligt lag.

Förbundsdirektionen visar ett överskott på 1,6 Mkr. De administrativa kostnaderna drar ned överskottet med 0,7 Mkr.

Gator och vägar redovisar ett överskott på 4 Mkr. Överskottet kan bero på att upphandlingen av beläggningsunderhåll drog ut på tiden vilket medförde att man inte kunde påbörja asfalteringsarbetena i tid, elarbeten som inte utfördes som beräknat samt vissa projekt som startades sent på året och inte blev klara utan kommer att fortsätta nästkommande år.

Parker redovisar ett överskott på 2,1 Mkr. Överskottet beror på minskat behov av skötsel av rabatter, buskar, träd och gräsklippning. Det minskade behovet beror på den torra och varma sommaren.

Bostadsbeståndet redovisar ett underskott på 1,3 Mkr. Stora renoveringar är en del av de ökade underskottet. Flera lägenheter har totalt renoverats pga. röksanering.

Vatten och avloppshanteringen redovisar ett överskott på 1,9 Mkr. En del av överskottet är pga. att man inte har kunnat slutföra projekt utan att det kommer ske nästkommande år.

## Budgetavvikelse Norberg

Intern fastighetsservice redovisat ett nollresultat efter justering av överskott på 5,7 Mkr. Överskottet kan komma att flyttas över till nästkommande år för fortsatt underhållsarbete. Överskottet är pga. att verksamheten inte har hunnit med det underhåll som var planerat.

Övriga gemensamma verksamheter redovisar ett överskott på 2,2 Mkr. Fastighetsskötarna har en högre intäkt än budgeterat. Säsongsanställd personal har varit inne en längre period än tidigare år.

Gator och vägar redovisar ett överskott på 0,5 Mkr. En del av överskottet beror på projekt som startades sent på året och inte blev klara utan kommer fortsätta nästkommande år.

Parker redovisar ett överskott 0,2 Mkr. Överskottet beror på minskat behov av skötsel av rabatter, buskar, träd och gräsklippning. Det minskade behovet beror på den torra och varma sommaren.

Bostadsbeståndet redovisar ett underskott på 0,5 Mkr. Underskottet beror på ökad renovering och sanering av lägenheter samt byte av VVC-ledningar pga. att de är i dåligt skick.

Vatten och avloppshanteringen redovisar ett överskott på 3,7 Mkr. En del av överskottet är pga. att man inte har kunnat slutföra projekten utan att det kommer ske nästkommande år. Några av projekten är VA-saneringar på Koksgatan och Bobergsskolan.

## Årets händelser

### Fagersta

#### Fastighetsunderhåll

Behoven av underhållsåtgärder är stora inom i första hand skolfastigheterna och bostäderna. Den interna fastighetsverksamheten kostar 121,5 Mkr och ger ett underskott 2018 med 15,3 Mkr.

Några åtgärder som kan nämnas är att omsorgsfastigheterna Solliden, Nybo och Stolpvreten har ett tjugotal lägenheter blivit renoverade.

Ventilationsaggregat har bytts ut på Norrby teater. Nya lekturströmmar och underlag på förskolor i Fagersta.



Förskolan Björksta

Borttagning av markduk på Västanfors IP där man också renoverat omklädningsrum.



Västanfors IP

På Brandstation, Fagersta genomförs en stor ombyggnation på omklädningsrum, gym och en del av övervåningen. Omklädningsrummet är ett könsneutralt omklädningsrum och blir ett av de första i Sverige.

Uppställning av modul på Mariaskolan då verksamheten inte ryms i befintliga lokaler



Modul, Mariaskolan

En ny fastighet för i år som Fagersta kommun har köpt är Brukskontoret som NVK ska förvalta.



Brukskontoret

Lokalen på Lövparksvägen för NVK's utförarenheter har rustats. Sanitära utrymmen, fikarum och oklädningsrum har renoverats.

Vasavägen 9 har tillgänglighetsanpassats där man har breddat vägen till huset, skydd för rullstol och det har tillkommit ett tak över hissingången

Ny uteplats för Visiten och upprustning av lokaler på Malmen. Där har man byggt om mottagningsköken på våningarna, nya personalutrymmen, förrådsutrymmen och utökade hemtjänstlokaler.



*Renovering av hemtjänstlokaler*



*En av de fyra nya mottagningsköken, Malmen*

Under sommaren så drabbades Fagersta av ett kraftigt skyfall vilket gjorde att några av fastigheterna fick omfattande vattenskador.



*Olympenskolan*

Vattenskada på Olympenskolan där tak läggs om för att förhindra att taket svämmer över vid skyfall.



*Fritids Älgen*

Vattenskada på fritids Älgen och iordningställande av gården utanför entre.

Uppdatering av larm och övervakning på flera fastigheter har utförts och kommer även pågå under 2019. Uppdateringen görs pga. de lagkrav som ställs över larmanläggningar och säkerhetssystem. DUC-övervakningssystem har installerats på ett flertal fastigheter.

Inom bostadsbeståndet har ett flertal lägenheter renoverats. Ombyggnation av hissar på Ejalunden 1, 3 och Kolmilegränd 3 har gjorts.

Utöver detta så pågår även de dagliga underhållet på fastigheter för att upprätthålla livslängden på fastigheterna. Fastighetavdelningen är behjälpliga



för hyresgäster och verksamheterna med att vara tillgängliga dygnet runt.

### Gator och vägar

Verksamheten har budgetkostnader år 2018 på 23,8 Mkr och efter bokslutet redovisar verksamheten ett överskott på 4 Mkr.

### Ny gång- och cykelväg på Kyrkvägen i Fagersta.

Högre trafiksäkerhet för oskyddade trafikanter på Kyrkvägen. På en sträcka av ca 200 m förbi Lindgården saknas gång- och cykelväg. Oskyddade trafikanter tvingas passera Lindgårdens parkering i sin väg framåt. Skolverksamheten på Lindgårdsskolan medför att grundskoleelever tvingas passera över Kyrkvägen under skoltid. Ny gång- och cykelväg byggs där det saknas och ett hastighetssäkert övergångsställe byggs för att höja trafiksäkerheten för skolelever.



*Ny gång- och cykelväg, Kyrkvägen*

### Gaturenovering på Järnvägsgatan i Fagersta.

I samband med återställning efter byte av VA-ledningar som gjorts tidigare år förbättrades gatubelysningen med nya moderna LED-belysningar.



*Järnvägsgatan*

### Trafiksäkrare övergångsställe på Floravägen i Fagersta.

Trafiksäkerhetshöjande åtgärder för oskyddade trafikanter på väg till och från sjukhuset och vidare mot skolorna eller villaområden. Hastighetsdämpande väggkuddar är tillförda för att få ner hastigheten. En mittrefug, anpassad för rörelsehindrade, är byggd för att fotgängare ska kunna göra ett uppehåll halvvägs över gatan. Nya kraftigare gatubelysningar som markerar och förtydligar övergångsstället.



*Floravägen*

### Nya hastighetsdämpande åtgärder på Dalavägen och Aspelinvägen i Fagersta.

Trafiksäkerhetshöjande åtgärder på Dalavägen och Aspelinvägen. I samband med att den nya gång- och cykelvägen byggdes ersattes två stycken gamla vägbulor på Dalavägen för att dämpa hastigheten. På Aspelinvägen byggdes en helt ny vägbula intill korsningen Aspelinvägen-Dalavägen.



*Vägbula, Dalavägen*

### **Nya gatubelysningar på Norbergsvägen, Forsbackavägen och Bragevägen i Fagersta.**

Större trygghetskänsla för oskyddade trafikanter. På Norbergsvägen, Hantverksvägen och Bragevägen byts gamla armaturer bort och ersätts med nya LED-armaturer med vitt ljus. De befintliga armaturerna som ger gult ljus ersätts med moderna armaturer som ger starkare vitt ljus på en dubbelarm för att gång- och cykelvägen ska belysas separat. Energiförbrukningen kommer att bli mindre än hälften av det tidigare trots fler ljuspunkter samt att underhållskostnaden sjunker då livslängden ökar många gånger om.

### **Parkunderhåll**

Parkunderhåll redovisar ett överskott på 2,1 Mr

Vid Simbadet har man iordningställt badplatsen med ny sand och bryggor samt en stor parkering för besökare.



*Parkering, Simbadet*

I somras upprättades en rullstolsgunga i Vilhelminaparken för de som är rullstolsburna. Det är en speciellt utvecklad gunga där användaren beträder gungan med hjälp av en ramp som sedan fälls upp. Man kan därefter gunga själv med hjälp av två rep som är fästa i ramen eller med hjälp av en kamrat. Gungan är låst, men en tagg finns att kvittera ut på Fagersta bibliotek. Gungan är även uppmärksammas i det populära tv-programmet Breaking News med de kända karaktärerna Filip Hammar och Fredrik Wikingsson



*Rullstolsgunga, Vilhelminaparken*

Behovet av parkskötsel under året har varit minskat pga. den varma sommaren. Verksamheten har bl.a. planterat buskar, träd och blomrabatter.



*Gröndalsparken*

### **VA-verksamheten**

Vattenförsörjning och avloppshantering är en självfinansierad verksamhet. Verksamheten redovisar ett överskott på 1,9 Mkr.

Några VA-saneringsåtgärder som kan nämnas är sanering av vatten, avlopp och dagvatten på Andra sidan, Skogsvägen och Västmannavägen. Bergslagsvägen har man under 2018 fortsatt arbete med VA-ledningsnätet. Man har bytt ut vatten, avlopp

och dagvatten samt kompletterat med dagvatten där det inte har funnits framdraget förut. Asfaltering- och kantstensarbeten kommer färdigställas under 2019.



Va-sanering, Bergslagsvägen

Utöver de stora projekten så är de löpande arbetet som anläggningsarbetarna utför en av de viktigaste delarna i verksamheten.

På vattenverkerena har man gjort följande:

- Fortsatta byten av styrsystem samt överordnade system på vattenverken i Fagersta samt Ängelsberg.
- Byte av råvatten pump samt tryckledning på reservvattentäkt i Hedkärra, även kompletterad med frekvensstyrning ur energibesparings samt drift synpunkt.
- Renovering av ren-vattenspump nr 3 samt evakueringsanläggning från lågreservoar för samtliga ren-vattenspumpar vattenverket Saxen.
- Rensning av ett antal ren-vattenspumpar Viksvikens vattentäkt utfört med väldigt bra resultat avseende kapacitet, stegpumpningar samt

avsänkingsnivåer finns redovisade i specifik redovisning.

- Brunnar även förberedda med rörgalleri för flödesmätning och trycktransmittar så att styrsystem grafiskt kan följa avsänkningar och tryck.
- Uppstartat ärende med länsstyrelsen om förnyelse av föreskrifter för 5 st. vattenskyddsområden i Fagersta samt Norberg.



Renovering av pump, Saxen

Reningsverket i Fagersta har man upphandlat en ny centrifug för avvattning av slam, som ska installeras under 2019. Helrenovering av pumpstation i Brandbo med nytt styrsystem samt nya torruppställda pumpar har gjorts.

## Norberg

### Fastighetsunderhåll

Den interna fastighetsverksamheten kostar 39,8 Mkr och redovisat ett överskott på 5,7 Mkr som. Överskottet kan komma att flyttas över till nästkommande år för fortsatt underhållsarbete.

Under 2018 har även dessa projekt gjorts klart eller påbörjats:

Brandstation - Byte pentry

Tingshuset – åtgärder grund och gångväg

Lärcenter, biblioteket - Byte av yttertak

Svarvargatan – Iordningsställande av förråd

Källskolan hus D – renovering av tre klassrum

Renoveringen av Paviljongen vid Kommunhuset i Norberg.



*Paviljong, Kommunhus*

På förskolan Treklövern håller man på att åtgärda en omfattande vattenskada. Man kommer att riva ur hela byggnaden och sanera för att sedan återställa byggnaden. Detta beräknas vara åtgärdat till sommaren 2019.



*Vattenskada på Treklövern.*

Fridahallen har fått en utvändig värmekamera som förhoppningsvis ska minska skadegörelsen.

Vid Centralskolan så håller man på med att tilläggsisolera fasaden samt att byta fönster på den äldsta delen av skolan för att åtgärda kalla lokaler.



*Fasad- och fönsterbyte Centralskolan*

Kärrgruvans skola har fått personalutrymmen och bibliotek rustat efter en vattenskada samt om- och tillbyggnad av lokaler och ny parkering. Dränering och nya utvändiga avloppsstammar har utförts.

Näringsliv redovisar ett underskott på 0,3 Mkr. Underskottet beror på ökad fastighetsskötsel pga. den snörika vintern samt övriga underhållskostnader.

Bostadsbeståndet redovisar ett underskott på 0,5 Mkr. Bostadsbeståndet Skallberget och Syrenen har fått nya träd och buskar. Radonåtgärder har gjorts på Skallberget för att minska radonhalterna i bostadshusen. Byte av avlopps- och vattenledningar i lägenhetsstammar på Svanen för att minska risken för vattenskador. Ett flertal lägenheter har fått rustats upp.



*Syrenen*

Utöver detta så pågår även de dagliga underhållet på fastigheter för att upprätthålla livlängden på fastigheterna. Fastighetavdelningen är behjälpliga för hyresgäster och verksamheterna med att vara tillgängliga dygnet runt.

### Gator och vägar

Verksamheten redovisar ett överskott på 0,5 Mkr. Under 2018 har 23 000 m<sup>2</sup> gator och väg asfalterats i Norbergs kommun.



### Parkunderhåll

Parker redovisar ett överskott på 0,2 Mkr. Det löpnade underhållet på park har fortsatt som vanligt.

### VA-verksamheten

Vattenförsörjning och avloppshantering går med ett överskott på 3,7 Mkr.

En del VA-saneringar har gjorts under 2018 där man har bytt avlopps- och dagvattenledningar på bl.a. Koksgatan, Kopparvägen och Bobergsskolan.



*Kopparvägen*

Inspektion av fällningsdammar har gjorts på Karbennings reningsverk vilket resulterade i planerad bortugning av bottensediment under 2019.

### Energi- och klimat/naturvårdsavdelningen – Fagersta och Norberg

#### Årets händelser inom naturvård för Fagersta Kommun

Under 2018 har arbetet med den nya dubbelcertifieringen på skogsbruket som vi mottog 2017 fortsatt. NVK har bl.a. arbetat med fältbesök och avdelningarnas målklassningar samt påbörjat naturvärdesinventeringar.

I det kommunala naturreservatet Jonhagen arbetade vi under våren med att genomföra åtgärder. Vi har bland annat fällt granar. Våren 2019 kommer de sista åtgärderna att vara genomförda enligt villkoren i dispensbeslutet. Projektet ”Fågeltornsområdet” fortgår där det praktiska bygget av parkeringsplatser och gångväg har påbörjats.



*Fågeltornet i Jonhagen*

Röjning har skett på flertalet ställen runt om i Fagersta, exempelvis längs med Melingsbäcken.

#### Årets händelser inom energi- och klimat, Fagersta och Norberg

NVK har under året medverkat i samrådsorganet vid VafabMiljö, fokusgruppen för Länsstyrelsens Miljö och Klimatråd samt Agenda 2030.

En ny avfallsplan har arbetats ihop av VafabMiljö och är snart ute på remiss. Denna kommer att ställas ut i början av 2019 för mottagande av medborgarnas åsikter samt skickas på remissrunda inom förvaltningarna.

Det treåriga projektet *Fossilfria och effektiva transporter i östra Mellansverige fortgår*. Under hösten arbetades det med insamling av fordonsstatistik, en ny upphandling för personbilar är på gång samt efterforskning om införande av elektroniska körjournaler. Som ytterligare ett led i miljöarbetet så körs merparten av våra bilar idag på ett fossilfritt bränsle (HVO100) istället för traditionell diesel.

### **Nätverk, samarbeten och information är viktigt för att utveckla, driva och engagera miljöarbetet framåt.**

- Båda medlemskommunerna var med i Earth Hour under 2018 och NVK verkställde medlemskommunernas beslut om släckning av lampor på torgen i både Fagersta och Norberg.
- Det av Länsstyrelsen inrättade Miljö- och klimatrådet i Västmanland har två tillhörande Fokusgrupper. NVK medverkar i fokusgruppen ”Energi- och klimat”.
- Förbundet Agenda 2030 ger bland annat ut tidningen Gröna draken. Båda kommunerna är medlemmar i förbundet och har vardera ett politiskt ombud till de två årliga stämmorna. NVK står som kontaktperson för båda kommunerna gentemot förbundet.
- NVK medverkar till att alla mellanstadieelever i båda kommunerna i tre års tid får Natur & miljöboken. En bok med information, uppgifter, test och tävlingar.

Energi- och klimatstrategin för Fagersta kommun ska ses över under nästkommande mandatperiod enligt beslut i kommunstyrelsen i december. Norbergs energi- och klimatstrategi ska revideras en gång per mandatperiod.

### **IT-service – Fagersta och Norberg**

Under året har verksamheten arbetat med att utveckla IT-plattformen för Fagersta och Norbergs kommun. Teknikutvecklingen går fort och kraven från verksamheterna ändras snabbt, vilket innebär nya krav på IT-plattformen. IT-service ser betydande volymökningar i datatrafiken i kommunernas förvaltnings- och skolnätverk. Detta är en följd

av bland annat anskaffning av mer utrustning både till skolor och till de administrativa verksamheterna, t ex en betydande ökning av antalet uppkopplade enheter till exempelvis iPads.

I en stor organisation är hanteringen av digitala identiteter (konton, behörigheter, attribut/metadata och lösenord) ett komplext och tidskrävande arbete. Ett projekt har under året startats för att kunna kvalitetssäkra och effektivisera identitetshanteringen i NVK och kommunerna. I en organisation med ett stort antal användare och ett flertal större verksamhetssystem behövs en IAM-lösning (identity and access management) som automatiskt hanterar flödet utifrån ett antal definierade processer.

### **Framtiden**

Den snabbt ökande mängden datatrafik i kommunernas nätverk samt den uppkopplingsmöjlighet som efterfrågas på fler platser kommer att innebära ökade investeringskostnader i datakommunikationsutrustning. Kostnaderna kommer att finnas både som en utbyggnadskostnad och som en framtida underhållskostnad.

Digitalisering öppnar för nya arbetssätt, exempelvis olika e-tjänster som kan effektivisera kommunernas verksamheter. Kan kommunerna dra nytta av digitaliseringen erhålls en effektivare och rättssäkrare förvaltning.



### **Lokalvård – Fagersta och Norberg**

Under det gångna året har flera nya städområden startats upp med anledning av skolornas om- och tillbyggnationer då antalet elever ökat i både Norbergs och Fagerstas kommun. Dock så är det inte bara skolor, utan i Norberg har till exempel Frida Hansdotter Arena också tillkommit. I samband med utökningarna så har NVK tillsvidareanställt ett flertal medarbetare på städavdelningen på flera olika positioner. Flera av våra medarbetare har även gått utbildningar inom både ledarskap, golv-

vård och lokalvård. Sex av våra medarbetare har fått SRY Yrkesbevis (efter en längre lokalvårdsutbildning som vi utför i egen regi med diplomerad handledare). I mitten av året tog städavdelningen över körningen av postbilen som levererar all internpost inom Fagersta kommun samt kör ut lokalvårdsavdelningens städklara material. NVK har efter det utfört vissa förändringar i körningen då vi börjat leverera internpost även mellan NVK's ägarkommuner för att enklare kunna skicka nödvändig post till och från löneservice som är placerat i Norberg. En ny stor upphandling har gjorts på pappers-, kem-, och städprodukter. I samband med uppstarten av det nya avtalet fick avdelningen även chans att bli mer medvetna om i vilken utsträckning våra inköp påverkar miljön. NVK har nu därför helt valt att gå över på ett växtbaserat toalettreningsmedel och kan i samband med det plocka bort två kem-tekniska produkter som använts i samma syfte. Städavdelningen har även bytt ut engångshandskarna i vinyl mot engångshandskar i nitril eftersom dessa står emot virus och bakterier bättre men även är något mer skon samma mot miljön.

## Personal

### Antal anställda

Den 31 december 2018 hade NVK 155 stycken anställda, 84 män och 71 kvinnor. Utav dessa är 140 stycken tillsvidareanställda.

### Redovisning av sjukfrånvaro

Redovisning enligt lagen om kommunal redovisning för helår 2018 jämförd med året innan framgår av nedanstående tabell.

	2017	2018
Tillgänglig arbetstid (tim)	288 088	301 473
Total sjukfrånvarotid (tim)	15 649	18 598
Total sjukfrånvarotid (%)	5,43	6,17
Summa tid med långtidsfrånvaro (%)	31,42	35,43
Summa sjukfrånvarotid för kvinnor (%)	6,47	6,83
Summa sjukfrånvarotid för män (%)	4,61	5,62
Sammanlagd sjukfrånvarotid i åldersgruppen 29 år eller yngre (%)	4,19	6,95
Sammanlagd sjukfrånvarotid i åldersgruppen 30-49 år (%)	6,53	5,09
Sammanlagd sjukfrånvarotid i åldersgruppen 50 år eller äldre (%)	4,81	6,98

Det genomsnittliga antalet sjukdagar per person och år framgår av nedanstående tabell.

	Per 2017	Per 2018
Antal sjukdagar per person och år	19,54	23
Varv korttidsfrånvaro 1-14 dagar	6,49	6,17
Varv långtidsfrånvaro >14 dagar	13,04	16,34

Det genomsnittliga antalet sjukdagar per person och år inom respektive verksamhetsområde framgår av nedanstående tabell.

Vht-område	Fagersta		Norberg		Totalt	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018
Fastavd.	33,42	30,32	11,86	12,35		
Gatuavd	12,84	24,67	18,94	7,22		
Städavd	18,95	20,79	20,55	49,80		
Gem.adm					27,38	23,27
Övriga	6,60	3,03	2,21	2,71		

Under 2018 har NVK jobbat mer med arbetslivsriktad rehabilitering än tidigare och hoppas att se effekter utav detta till nästkommande år. Samtliga anställda erbjuds idag friskvårdersättning för fritidsaktiviteter enligt skatteverkets regler. NVK ger även alla anställda möjlighet till fria bad och gym i Fagerstahallen. Dessa åtgärder finns för att främja hälsa och minska sjukfrånvaro genom att ge bra personalförmåner och mer stöd till de anställda för att förebygga ohälsa. En avvikelse från föregående år är att semesterdagar inte har tagits ut i den omfattning som förväntats. Se avvikelse i driftredovisningen finansiering "Förändrad semesterlöneskuld" för Fagersta och Norberg.

## Investeringar

### Fagersta

Fagersta kommun har budgeterat att NVK skall utföra investeringar för 191,6 Mkr åt kommunen (62,9 Mkr i ursprungsbudget, 128,7 Mkr i överföringsbudget för vid årsskiftet pågående arbeten). Utfallet vid årsskiftet uppgår till 122,4 Mkr. Avvikelsen uppgår således till 69,2 Mkr.

Pågående större investering är byggnation av centralkök i Fagersta. Centralköket ska inrymma tillagningskök med tillhörande berednings-, kyl-, frys- och förvaringsutrymmen. Det kommer att

finnas personalutrymmen för ca 20 personal samt ett konferensrum. I projektet ingår även utvändigt anpassning av mark för ankommande och avgående leveranser samt parkering för personal och besökande. Det kommer att vara klart för inflytt till första kvartalet år 2019.



*Centralköket på Fårbo, Fagersta*

Tillbyggnad av Alfaskolan med nya klassrum, grupprum och bibliotek färdigställdes till höstterminens start. Detta med anledning av ett ökat elevantal.



*Bibliotek Alfaskolan*

Per-Olsskolan Hus F pågår sista etappen av ombyggnaden av den planerade om- och utbyggnaden. Hus F kommer att få ett nytt kök samt matsal för att tillgodose verksamhetens behov av lokaler. Man kommer även att göra trafikmiljön säkrare för lämning och hämtning av barnen.



*Per-Olsskolan Hus F*

Det pågår en nybyggnad som ska inrymma förskola, LSS-boende samt nattis. Byggnaden ska även inrymma ett mottagningskök. Utvändigt är det parkeringar för personal, platser för hämtning och lämning samt utvändigt lekyta. Den nya förskolan förses med solceller och laddstolpe för elbilar, vilket är i linje med kommunens energi- och klimatmål.



*Pågående arbete Skogsgläntan.*



*Nya förskolan Skogsgläntan*

Under sommaren så har man rivit byggnader och sanerat området i Högbyn.



*Rivningsarbeten vid Högbyn*





*Färdigställd rivning av Högbyn.*

NVK är i slutskedet av en upphandling av upp- rustning av Järntorget och Västmannavägen man räknar med att bygget ska starta i slutet av maj och vara klart i månadsskiftet november/december nästkommande år. Projektet kommer innefatta en ny parkering med bland annat el-laddningsstolpar och handikapps parkering, ny belysning, planteringar, liten vattenspegel, sol trappa och sittplatser. Västmannavägen blir enkelriktad och man får ett gångstråk ner till Brinelltorget. På Västmannavägen gör man i nuläget en VA-sanering som en förberedelse inför upp rustningen av Järntorget/Västmannavägen.

Parkour-parken har man schaktat av och hårdgjort en yta för att sedan kunna bygga och färdigställa parkouren. Den beräknas vara klar våren 2019.



*Arbete på Parkour-parken*

## Norberg

Norbergs kommun har budgeterat att NVK ska utföra investeringar för 29 Mkr åt kommunen (12,4 Mkr i ursprungsbudget, 16,6 Mkr i överföringsbudget för vid årsskiftet pågående arbeten). Utfallet vid årsskiftet uppgår till 8,4 Mkr. Avvikelsen uppgår således till 20,6 Mkr.

Byggnationen av idrottshall i Norberg är klar. Byggnaden invigdes i augusti. I området runt idrottshallen pågår även arbeten med lokalgata, belyst gång- och cykelväg samt kommande bro över Norbergsån till Ågatan.



*Färdigställd idrottshall Norberg.*

Projektering av ombyggnad på Källskolan och utbyggnad av Centralskolan pågår och väntas starta under 2019. Ombyggnaden av Kortis Öjersbogården pågår projektering och väntas påbörjas under 2019.

## Vision och måluppfyllelse

NVK har under 2018 arbetat fram en vision för organisationen som harmoniserar med Fagersta kommuns vision 2030 och Norbergs kommuns vision 2025. Fagersta kommun har antagit Vision 2030 med följande strategiska områden:

**Fagersta - platsen där världar möts**

**Våra barn - vår framtid**

**Ett näringsliv i framkant**

**Våra levande centrum**

**Låt hela Fagersta leva**

**Nära till allt**

**En trygg, hållbar och jämställd kommun**

**Vi möts i Fagersta**

Norbergs kommun har antagit Vision 2025 med följande strategiska områden:

**Den tillgängliga och attraktiva kommunen**

**Samverkan för hållbar tillväxt och utveckling**

**Unik miljö för fritid, kultur och besöksnäring**

**Kommunen – en attraktiv arbetsgivare**

## NVK's Vision

Kommunalförbundet ska, i **samverkan** med kommunerna, entreprenörer, hyresgäster samt allmänheten verka på ett professionellt sätt.

Kommunalförbundet ska bedrivas på ett **kostnadseffektivt** sätt och ha en budget i balans.

Alla ärenden ska behandlas och kommuniceras sakligt, korrekt, med ett gott bemötande och med en hög **servicenivå** genom hela organisationen.

Kommunalförbundet ska tillsammans med kommunerna, föreningar och andra aktörer, skapa förutsättningar för ett varierat och rikt utbud inom **kultur, fritid och Näringsliv** för alla.

Kommunalförbundet ska, tillsammans med kommunen, arbeta för att utveckla och etablera Fagersta och Norbergs kommuner som bland annat besöksmål och stötta kommunerna vid evenemang.

Kommunalförbundet ska tillgodose behovet av en välfungerande, hållbar och säker **infrastruktur** som tillgodoser människors och företags behov av resor, transporter, belysning och IT-lösningar etc.

Kommunalförbundet ska **tillgodose behovet** av VA på ett kostnadseffektivt sätt. Intäkter och kostnader i va-verksamheten ska över tid vara i balans.

Kommunalförbundet ska tillgodose **långsiktig tillgång** till vatten av god kvalitet.

Kommunalförbundet ska tillhandahålla ändamålsenliga **verksamhetslokaler** och **bostäder** och ska lösa framtida behov av lokaler och bostäder utifrån ledorden framförhållning, kreativitet, flexibilitet och resurshushållning. Våra lösningar ska fokusera på hur verksamheterna på ett nytänkande sätt kan bedrivas liksom på hur lokalerna kan nyttjas effektivt.

Kommunalförbundet ska verka för att skapa **tryggare kommuner** på många olika plan. Kommunalförbundet medverkar vid lokala sammanträden. Den antagna policyn gällande Huskurance gäller i verksamheten.

Kommunalförbundet ska tillgodose behovet av **samlingsplatser och mötesplatser** för olika generationer och kulturer så som parker, badplatser och lekparkar. Det ska finnas välkomnande och **rena miljöer** runt om i kommunerna och dess verksamheter.

Kommunalförbundet medverkar vid **fysik planering** och möjliggör byggandet av bostäder och framtagande av verksamhetsmark enligt kommunernas planberedskap.

Kommunalförbundet verkar för att bevara biologisk mångfald och utvecklar värdefull **skog, natur** och grönområden samt verkar för en **hållbar konsumtion**. Kommunalförbundet ska verka för att hälsofarliga kemikalier i vardagen ska minskas samt att det ska vara lätt att vara miljövänlig.

## Framtid

När jag som stf förbundschef blickar framåt kan jag se fler utmaningar och möjligheter.

Frågor att hantera övergripande är:

- digitalisering
- lokalfrågor
- kompetensförsörjning
- organisation
- ekonomi i balans
- förbättringsarbete

Utöver detta kommer utmaningar som ökade myndighetskrav, klimatpåverkan och ökade utredningsuppdrag, samtidigt som vardagsfrågor för medborgarna måste stå i fokus.

Digitalisering kan komma öppna för nya arbetssätt och effektivisering. Effektiviseringar blir en framtidsfråga för NVK's organisation och även för medlemskommunerna. Framtidens ökade mängd av datatrafik och behov av trådlösa nätverk på flera olika platser i kommunerna är en kommande utmaning.

Framtida klimatförändringar väntas påverka både samhällen och människor, och kan kopplas till både risker och möjligheter för Fagersta och Norbergs kommun och inte minst för NVK.

Att framöver skapa en stödjande organisation där medarbetare såväl som chefer får både förutsättning och stöttning för att göra ett fullgott arbete. Ledare och chefer ska ges möjlighet att utöva ett mer aktivt och nära ledarskap och därmed se medarbetarna. Grunden till vår framgång ska vara utbildade och engagerade medarbetarna med olika

uppgifter och kunskap. Att fortsätta med det arbete vi påbörjade under 2018.

*Helene Johansson*

Stf förbundschef

System för att kunna rapportera tillbud och olyckor kommer att införas under 2019.

Då beslut tagits om ett antal större och mindre investeringar kommer fastighet- och gatuavdelningen ha stort fokus på att genomföra dessa projekt på ett professionellt sätt. Klimatförändringar kommer att påverka vårt sätt att tänka när det gäller fastigheters uppbyggnad och underhåll. Kraven kommer att öka när det gäller energiförbrukningar. Att kyla och värma kommunernas fastigheter kommer bli en framtida utmaning att få till, då dagens kyl- och värme- anläggningar ofta är energikrävande.

Fortsatt arbete med VA nätet för att säkerställa minimera vattenläckor och separera dagvattennätet. Att öka trafiksäkerheten för oskyddade trafikanter genom att t.ex. farthinder, gångpassager etc. Arbetet med beläggning kommer att fortsätta enligt den plan som är framtagen. Projektering och genomförande av projektet ”Järntorget” i Fagersta, är också fokus framöver.

Med fokus mot framtiden ska Vår Vision och våra mål leda oss i rätt riktning. Att vi trots en del utmaningar under föregående år har levererat, är ett viktigt kvitto på att vi är på rätt väg gällande en väl fungerande organisation.

För att kunna möta efterfrågan framöver måste vi fortsätta samarbete med kommunernas olika nämnder, för att vi tillsammans på bästa och effektivaste sätt ska kunna tillgodose de framtida behoven. Att samverka ska vara ett signum för NVK framöver. Jag tror att mycket av framtidens möjligheter och lösningar för framtidens utmaningar ligger i dialog och samverkan. För att klara framtida utmaningar, stärka NVK's ”varumärke” och se möjligheter, behöver vi fortsätta med det påbörjade förbättringsarbetet, jobba aktivt med att skapa en god arbetsmiljö, utbilda personal och utöka samarbetet.

## Resultaträkning

(kr)	Not	Bokslut 2017	Budget 2018	Bokslut 2018
Verksamhetens intäkter	1	413 787	312 025	427 348
Verksamhetens kostnader	1	-363 738	-309 857	-427 060
Avskrivningar	2	-1 460	-1 955	-2 093
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>		<b>48 589</b>	<b>212</b>	<b>-1 806</b>
Finansiella intäkter	3	26	23	60
Finansiella kostnader	3	-211	-235	-260
<b>Resultat efter skatteintäkter och finansnetto</b>	4	<b>48 405</b>	<b>0</b>	<b>-2 005</b>
Avsättning resultatutj-/investeringsfond va Fagersta		-5 089		-1 940
Återföring resultatutj-/investeringsfond va Fagersta				
Avsättning resultatutj-/investeringsfond va Norberg		-3 218		-3 661
Återföring resultatutj-/investeringsfond va Norberg				
Återbetalning medlemsbidrag till Fagersta kommun		-23 327		
Utökat medlemsbidrag från Fagersta kommun				9 763
Återbetalning medlemsbidrag till Norbergs kommun		-16 771		-2 156
<b>Justerat resultat</b>		<b>0</b>		<b>0</b>

## Balansräkning

(kr)	Not	171231	181231
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Maskiner och inventarier	5	9 296	15 760
Finansiella anläggningstillgångar	6	11 864	12 752
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>21 160</b>	<b>28 512</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Förråd	7	108	108
Kortfristiga fordringar	8	82 508	73 860
Kassa och bank	9	37 400	29 217
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>120 016</b>	<b>103 185</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>141 176</b>	<b>131 697</b>
<b>Skulder och eget kapital</b>			
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar	10	11 621	12 601
<b>Skulder</b>			
Kortfristiga skulder	11	129 555	119 095
<b>Summa skulder och eget kapital</b>		<b>141 176</b>	<b>131 697</b>

## Kassaflödesanalys

(kr)			
Drift	Not	171231	181231
Årets resultat	4	0	0
Justering för avskrivningar	2	1 460	2 093
Just för förändring pensionsavsättning	10	1 122	980
Just för förändring andra avsättningar	10	0	0
Just för övr ej likviditetspåverkande poster		0	0
<i>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital</i>		<i>2 582</i>	<i>3 073</i>
Ökning/minskning övr långfristiga fordringar	6	-932	-888
Minskning+/ökning- förråd	7	50	0
Ökning övriga kortfristiga fordringar	8	-11 130	
Minskning övriga kortfristiga fordringar	8	0	8 648
Ökning övriga kortfristiga skulder	11	18 599	0
Minskning övriga kortfristiga skulder	11	0	-10 460
<i>Förändring av rörelsekapitalet</i>		<i>6 587</i>	<i>-2 699</i>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>9 169</b>	<b>374</b>
<b>Investeringar</b>			
Inköp av maskiner och inventarier	5	-2 326	-8 557
Försäljningar	5	0	
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-2 326</b>	<b>-8 557</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>6 843</b>	<b>-8 183</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>30 557</b>	<b>37 400</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>37 400</b>	<b>29 217</b>

## Noter

(kr)	171231	181231
<b>1 Verksamhetens intäkter och kostnader</b>		
Intäkter enligt redovisning	413 787	427 348
Kostnader enligt redovisning	-363 738	-427 061
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>	<b>50 049</b>	<b>286</b>
Justerat med interna poster	76 891	83 721
Kapitalkostnader/internränta	140	180
<b>Total justering interna poster</b>	<b>77 031</b>	<b>83 901</b>
<b>I verksamhetens kostnader ingår:</b>		
- pensionskostnader individuell del	2 269	2 332
- utbetalda pensioner	206	232
- löneskatt pensioner	615	630
<b>Summa pensionskostnad</b>	<b>3 090</b>	<b>3 194</b>
- förändring semesterlöneskuld	-71	976
<b>Jämförelsestörande poster</b>		
Återbetalning Afa/Fora	0	0
<b>2 Avskrivningar</b>		
Planenliga avskrivningar	1 460	2 093
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>1 460</b>	<b>2 093</b>
<b>3 Finansiella intäkter och kostnader</b>		
Finansiella intäkter	26	60
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>26</b>	<b>60</b>
Övriga finansiella kostnader	-211	-259
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-211</b>	<b>-259</b>
<b>4 Årets resultat</b>		
Årets resultat	48 405	-2 005
Resultatutjämnings-/Investeringsfond va Fagersta	-5 089	-1 940
Resultatutjämnings-/Investeringsfond va Norberg	-3 218	-3 661
Avgår återbet medl.bidrag t Fagersta kommun	-23 327	
Utökat medlemsbidrag från Fagersta kommun		9 763
Avgår återbet medl.bidrag t Norbergs kommun	-16 771	-2 156
<b>Justerat resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>5 Materiella anläggningstillgångar</b>		
<b>Inventarier</b>		
Anskaffningsvärde	1 483	1 483
Ack avskrivningar t o m föregående år	-1 436	-1 451
Årets avskrivningar	-16	-16

## Noter

(kr)	171231	181231
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>31</b>	<b>16</b>
<b>Inventarier datorer</b>		
Anskaffningsvärde	2 908	2 908
Ack avskrivningar t o m föregående år	-2 908	-2 908
Årets avskrivningar	0	0
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Maskiner</b>		
Anskaffningsvärde	9 906	10 134
Ack avskrivningar t o m föregående år	-4 512	-5 284
Nyanskaffningar	227	2 720
Årets avskrivningar	-773	-768
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>4 849</b>	<b>6 801</b>
<b>Bilar och transportmedel</b>		
Anskaffningsvärde	7 526	9 624
Ack avskrivningar t o m föregående år	-4 537	-5 209
Nyanskaffningar	2 098	5 838
Årets avskrivningar	-671	-1 309
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>4 416</b>	<b>8 944</b>
<b>Totalt bokfört värde</b>	<b>9 296</b>	<b>15 760</b>
<b>Totalt anskaffn värde</b>	<b>24 148</b>	<b>32 706</b>
<b>Totalt ack. Avskrivningar</b>	<b>14 852</b>	<b>16 945</b>
<b>6 Finansiella anläggningstillgångar</b>		
HBV Förening Fagersta	140	102
HBV Förening Norberg	120	71
Fordran pensionsavsättning Fagersta	7 419	8 095
Fordran pensionsavsättning Norberg	4 184	4 483
	<b>11 864</b>	<b>12 752</b>
<b>7 Förråd</b>		
Förråd fastighetsavdelningen	108	108
	<b>108</b>	<b>108</b>
<b>8 Kortfristiga fordringar</b>		
Interimsfordringar	1 913	13 030
Kundfordringar	51 937	30 140
Övriga fordringar	28 658	30 690
	<b>82 508</b>	<b>73 860</b>



## Noter

(kr)	171231	181231
<b>9 Kassa och bank</b>		
Kassa	3	3
Bank	37 397	29 214
	<b>37 400</b>	<b>29 217</b>
<b>10 Avsättningar</b>		
Ingående pensionsavsättning NVK	10 488	11 604
Pensionsutbetalningar	-429	-489
Nyintjänande	1 101	1 232
Ränte- och basbeloppsuppräknings	226	259
Förändring av löneskatt	218	190
Övriga poster	0	-218
Utgående avsättning pensionsförpliktelser	11 604	12 579
Ingående pensionsavsättning förtroendevalda	11	17
Pensionsutbetalningar	0	0
Nyintjänande	5	4
Ränte- och basbeloppsuppräknings	0	0
Förändring av löneskatt	1	1
Övriga poster	0	0
Utg pensionsavsättning förtroendevalda	17	23
<b>Avsättningar</b>	<b>11 621</b>	<b>12 601</b>
<b>11 Kortfristiga skulder</b>		
Resultatutjämnings-/Investeringsfond va Fagersta	12 573	14 513
Resultatutjämnings-/Investeringsfond va Norberg	6 467	10 128
Interimsskulder	52 898	17 436
Leverantörsskulder	36 850	60 091
Semesterlöneskuld	4 273	5 249
Upplupen pensionskostnad individuell del	2 217	2 153
Arbetsgivaravgifter	1 256	1 380
Preliminärskatt löner	1 090	1 207
Övriga kortfristiga skulder	10 520	5 417
Löneskatt	1 411	1 520
	<b>129 555</b>	<b>119 095</b>

### Övrigt

Norra Västmanlands Kommunalteknikförbund har särskild pensionsförpliktelse gentemot fd. förbundschef.

## Resultaträkning

### Särredovisning VA-verksamhet Fagersta

(kkkr)	Not	Bokslut 2017	Budget 2018	Bokslut 2018
Verksamhetens intäkter	1	37 836	39 441	37 552
Verksamhetens kostnader	2	-32 747	-39 441	-35 612
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>		<b>5 089</b>	<b>0</b>	<b>1 940</b>
Finansiella intäkter	3	0	0	0
Finansiella kostnader		0	0	0
<b>Resultat efter skatteintäkter och finansnetto</b>	4	<b>5 089</b>	<b>0</b>	<b>1 940</b>
Återföring resultatutj-/investeringsfond va Fagersta		0		0
Avsättning resultatutj-/investeringsfond va Fagersta		-5 089		-1 940
<b>Justerat resultat</b>		<b>0</b>		<b>0</b>

## Resultaträkning

### Särredovisning VA-verksamhet Norberg

(kkkr)	Not	Bokslut 2017	Budget 2018	Bokslut 2018
Verksamhetens intäkter	1	18 183	18 665	18 890
Verksamhetens kostnader	2	-14 965	-18 665	-15 229
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>		<b>3 218</b>	<b>0</b>	<b>3 661</b>
Finansiella intäkter	3	0	0	0
Finansiella kostnader		0	0	0
<b>Resultat efter skatteintäkter och finansnetto</b>	4	<b>3 218</b>	<b>0</b>	<b>3 661</b>
Återföring resultatutj-/investeringsfond va Norberg		0		0
Avsättning resultatutj-/investeringsfond va Norberg		-3 218		-3 661
<b>Justerat resultat</b>		<b>0</b>		<b>0</b>

## Noter VA-Verksamhet Fagersta

(kkkr)		171231	181231
<b>1</b>	<b>Verksamhetens intäkter</b>		
	Intäkter enligt redovisning	37 836	37 552
	varav anslutningsavgifter	0	0
	varav bruksavgifter	37 615	37 396
<b>2</b>	<b>Verksamhetens kostnader</b>		
	Kostnader enligt redovisning	32 747	35 612
	varav direkt personalkostnad	2 106	2 126
	varav förändring semesterlöneskuld	61	13
	varav fördelad gemensam kostnad	2 292	2 787
	varav erlagda ersättningar till Fagersta kommuns avskrivningar	440	403
	ränta	119	100
	Fördelningsprinciper och grunder för ersättningar redovisas i förvaltningsberättelsen		
<b>3</b>	<b>Finansiella intäkter och kostnader</b>		
	Ränteintäkt avsatt kapital	0	0
	Ränteintäkt kundfordringar	0	0
	<b>Finansiella intäkter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Övriga finansiella kostnader	0	0
	<b>Finansiella kostnader</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4</b>	<b>Årets resultat</b>		
	Årets resultat	5 089	1 940
	Resultatutj-/Investeringsfond va Fagersta	IB 7 484	12 573
	Avsättning(+)/återföring(-) årets resultat	5 089	1 940
	Resultatutj-/Investeringsfond va Fagersta	UB 12 573	14 513

## Noter VA-Verksamhet Norberg

(kk)		171231	181231
<b>1</b>	<b>Verksamhetens intäkter</b>		
	Intäkter enligt redovisning	18 183	18 890
	varav anslutningsavgifter	0	0
	varav bruksavgifter	17 958	18 556
<b>2</b>	<b>Verksamhetens kostnader</b>		
	Kostnader enligt redovisning	14 965	15 229
	varav direkt personalkostnad	1 067	1 172
	varav förändring semesterlöneskuld	0	-2
	varav fördelad gemensam kostnad	1 036	1 274
	varav erlagda ersättningar till Norbergs kommuns avskrivningar	1 495	1 127
	ränta	343	323
	Fördelningsprinciper och grunder för ersättningar redovisas i förvaltningsberättelsen		
<b>3</b>	<b>Finansiella intäkter och kostnader</b>		
	Ränteintäkt avsatt kapital	0	0
	Ränteintäkt kundfordringar	0	0
	<b>Finansiella intäkter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Övriga finansiella kostnader	0	0
	<b>Finansiella kostnader</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4</b>	<b>Årets resultat</b>		
	Årets resultat	3 218	3 661
	Resultatutj-/Investeringsfond va Norberg	IB	3 249
	Avsättning (+)/återföring (-) årets resultat		3 218
	Resultatutj-/Investeringsfond va Norberg	UB	6 467
			10 128

## Driftredovisning NVK Fagersta

kk	Nettokostn	Nettobudget	B	O	K	S	L	U	T	2 0 1 8
Delprogram	2017	2018	Kostnader			Intäkter		Nettokostn		Nettoavvik
Intern fastighetsservice	-26 808,8	-14 162,7	121 534,3			120 372,6		1 161,6		-15 324,4
Övr gemensamma verksamheter	-1 998,7	0,0	163 812,2			163 628,5		183,7		-183,7
Förbundsdirektion	2 110,4	4 449,6	2 888,0			0,0		2 888,0		1 561,7
Fysisk och teknisk planering	96,1	-61,9	353,3			383,0		-29,8		-32,1
Gator och vägar	21 274,4	26 429,3	23 848,3			1 403,3		22 445,0		3 984,3
Parker	3 644,6	5 781,1	3 736,0			74,6		3 661,4		2 119,7
Miljö, hälsa och hållbar utveckling	179,0	820,2	596,0			-165,0		760,9		59,2
Arbetsmarknadsåtgärder	1 183,4	992,9	1 244,4			0,0		1 244,4		-251,5
Näringsliv	-1 568,0	-1 139,4	1 053,9			1 908,6		-854,7		-284,7
Bostäder	639,6	-36,1	8 107,4			6 865,0		1 242,4		-1 278,5
Vattenförsörjning och avloppshantering	-5 089,2	0,0	35 611,6			37 551,8		-1 940,2		1 940,2
Avfallshantering	0,0	0,0	127,9			127,9		0,0		0,0
<b>Totalt</b>	<b>-6 337,3</b>	<b>23 073,0</b>	<b>362 913,1</b>			<b>332 150,4</b>		<b>30 762,7</b>		<b>-7 689,7</b>

### Finansieringen Fagersta

31 Taxor och avgifter										
35 Bidrag	-21 844,0	-23 073,0				23 073,0		-23 073,0		0,0
36 Övriga intäkter/avgifter	-47,4	0,0				54,8		-54,8		54,8
51 Förändr semesterlöneskuld	-17,3	0,0	665,6					665,6		-665,6
56 Soc avg enl lag	-121,2	-105,1	-171,8					-171,8		66,7
57 Pensionskostnader	-106,0	-300,8	-398,6					-398,6		97,7
74 Diverse främmande tjänster	5,3	7,3	51,2					51,2		-43,8
76 Övriga skatter	8,8	0,0						0,0		0,0
84 Finansiella intäkter	-15,2	-15,7				31,4		-31,4		15,6
85 Finansiella kostnader	140,9	164,0	176,7					176,7		-12,6
87 Extraordinära intäkter	0,0	353,9						0,0		353,9
93 Interna intäkter	0,0	0,0						0,0		0,0
97 Div interna kostnader	-82,5	-103,7	-103,7					-103,7		0,0
<b>Finansieringen</b>	<b>-22 078,5</b>	<b>-23 073,0</b>	<b>219,4</b>			<b>23 159,2</b>		<b>-22 939,7</b>		<b>-133,3</b>

<b>Totalt NVK Fagersta</b>	<b>-28 415,8</b>	<b>0,0</b>	<b>363 132,5</b>			<b>355 309,5</b>		<b>7 823,0</b>		<b>-7 823,0</b>
Resultatutj./-inv.fond VA	5 089,2	0,0						1 940,2		-1 940,2
Resultatutjämn.fond renhållning										0,0
<b>JUSTERAT RESULTAT</b>	<b>-23 326,6</b>							<b>9 763,3</b>		<b>-9 763,3</b>
Återbet+/Utökat- medlemsbidrag	23 326,6							-9 763,3		9 763,3
<b>RESULTAT</b>	<b>0,0</b>							<b>0,0</b>		<b>0,0</b>

## Driftredovisning NVK Norberg

kk	Nettokostn	Nettbudget	B	O	K	S	L	U	T	2 0 1 8
Delprogram	2017	2018	Kostnader			Intäkter		Nettokostn		Nettoavvik
Intern fastighetsservice	-10 308,6	1 113,9	39 766,3			38 652,4		1 113,9		0,0
Övr gemensamma verksamheter	-1 651,5	0,0	33 256,9			35 440,9		-2 183,9		2 183,9
Förbundsdirektion	1 203,1	1 577,2	1 574,9			0,0		1 574,9		2,3
Fysisk- och teknisk planering	129,9	98,2	169,4			84,1		85,3		12,9
Gator och vägar	6 599,2	8 444,9	7 870,3			-39,5		7 909,8		535,1
Parker	2 453,7	2 323,3	2 117,0			28,1		2 088,8		234,5
Miljö, hälsa och hållbar utveckling	-24,7	394,6	249,9			-186,7		436,7		-42,1
Arbetsmarknadsåtgärder	0,0	0,0	0,0			0,0		0,0		0,0
Näringsliv	25,9	-14,2	730,2			474,1		256,1		-270,3
Bostäder	-1 741,6	-64,0	23 015,0			22 616,1		398,9		-462,8
Vattenförsörjning och avloppshantering	-3 218,1	0,0	15 229,1			18 890,5		-3 661,4		3 661,4
Avfallshantering	0,0	0,0	8,5			8,5		0,0		0,0
<b>Totalt</b>	<b>-6 532,5</b>	<b>13 874,0</b>	<b>123 987,6</b>			<b>115 968,5</b>		<b>8 019,1</b>		<b>5 854,9</b>
<b>Finansieringen Norberg</b>										
31 Taxor och avgifter	0,0							0,0		0,0
35 Bidrag	-13 218,0	-13 874,0				13 874,0		-13 874,0		0,0
36 Övriga intäkter/avgifter	-20,6	0,0				23,7		-23,7		23,7
51 Förändr semesterlöneskuld	-115,3	0,0	299,4					299,4		-299,4
56 Soc avg enl lag	-56,4	-45,5	-74,3					-74,3		28,9
57 Pensionskostnader	-49,3	-130,2	-172,4					-172,4		42,3
74 Diverse främmande tjänster	2,3	3,2	22,1					22,1		-19,0
76 Övriga skatter	3,8	0,0						0,0		0,0
84 Finansiella intäkter	-6,6	-6,8				13,6		-13,6		6,8
85 Finansiella kostnader	61,1	71,0	76,4					76,4		-5,5
87 Extraordinära intäkter	0,0	153,1						0,0		153,1
93 Interna intäkter	0,0	0,0						0,0		0,0
97 Div interna kostnader	-57,6	-44,9	-76,8					-76,8		31,9
<b>Finansieringen</b>	<b>-13 456,5</b>	<b>-13 874,0</b>	<b>74,4</b>			<b>13 911,3</b>		<b>-13 836,8</b>		<b>-37,2</b>
<b>Totalt NVK Norberg</b>	<b>-19 989,1</b>	<b>0,0</b>	<b>124 062,0</b>			<b>129 879,7</b>		<b>-5 817,7</b>		<b>5 817,7</b>
Resultatutjämn.fond VA	3 218,1	0,0						3 661,4		-3 661,4
Resultatutjämn.fond renhållning										0,0
<b>JUSTERAT RESULTAT</b>	<b>-16 771,0</b>							<b>-2 156,4</b>		<b>2 156,4</b>
Återbet+/Utökat- medlemsbidrag	16 771,0							2 156,4		-2 156,4
<b>RESULTAT</b>	<b>0,0</b>							<b>0,0</b>		<b>0,0</b>

Investeringsredovisning NVK totalt

(kkkr)	Bokslut	Nettobudget	B	O	K	S	L	U	T	2 0 1 8
Projekt	2017	2018	Kostnader		Intäkter		Nettokostnad			Nettoavvik.
Verksamhet 083 - Fastighetsavdelningen, gemensam	491,4	1591,4	1265,2		0,0		1265,2			326,3
Verksamhet 084 - IT-avdelningen, gemensam	450,0	800,0	0,0		0,0		0,0			800,0
Verksamhet 087 - Gatuavdelningen, gemensam	3483,0	5500,0	6922,0		0,0		6922,0			-1422,0
Verksamhet 089- Städavdelningen, gemensam	250,0	500,0	274,2		0,0		274,2			225,8
Verksamhet 751- VA-avdelningen, gemensam	0,0	0,0	96,0		0,0		96,0			-96,0
<b>Totalt</b>	<b>4674,4</b>	<b>8391,4</b>	<b>8557,3</b>		<b>0,0</b>		<b>8557,3</b>			<b>-165,9</b>

## Investeringsredovisning NVK Fagersta

(kkr)	Bokslut	Nettobudget	B O K S L U T	2 0 1 8		
Projekt	2017	2018	Kostnader	Intäkter	Nettokostnad	Nettoavvik.
<b>Verksamhet 083 - Fastighetsavdelningen</b>						
Inköp av mindre fordon och maskiner(4800)		718,8			0,0	718,8
9303 Inköp av mindre fordon Pickup (4800)	218,8					
9306 Inköp av mindre fordon(5002 - Totalt 123 900 kr - fördelas enligt 2018 årsfördelning)		0,0	86,5		86,5	-86,5
9311 Inköp av mindre fordon(5002 - Totalt 128 900 kr - fördelas enligt 2018 årsfördelning)		0,0	90,0		90,0	-90,0
9314 Inköp av mindre fordon Caddy (4800)			189,3		189,3	-189,3
9316 Inköp av mindre fordon Caddy (4800)			143,3		143,3	-143,3
<b>Verksamhet 084 - IT-avdelningen</b>						
9315 Hårdvara ( Nätutr, servrar m.m) Fagersta	250,0	500,0			0,0	500,0
<b>Verksamhet 087 - Gatuavdelningen</b>						
9318 Inköp hjullastare (4600)		1300,0	1795,0		1795,0	-495,0
9304 Inköp av mindre fordon Lastbil (4600)	250,0					
9304 Inköp av mindre fordon Lastbil (4600)	-115,0					
9338 Grävlastare Lännen 8600G (4600)	1300,0					
9305 Inköp av mindre fordon (4600)		225,0	225,0		225,0	0,0
9312 Inköp av mindre fordon (4600)		125,0	158,4		158,4	-33,4
9308 Inköp av mindre fordon (5003 - Totalt 118 900 kr - fördelas enligt 2018 årsfördelning)		0,0	83,0		83,0	-83,0
9317 Inköp av gräsklippare (4600)			399,6		399,6	-399,6
<b>Verksamhet 089- Städavdelningen</b>						
9307 Inköp av mindre fordon(4901)		0,0	118,9		118,9	-118,9
9313 Inköp av mindre fordon (4901)			155,3		155,3	-155,3
<b>Verksamhet 751- VA-avdelningen</b>						
9309 Inköp av mindre fordon(5005 - Totalt 96 000 kr - fördelas enligt 2018 årsfördelning)		0,0	67,0		67,0	-67,0
<b>Totalt</b>	<b>1903,8</b>	<b>2868,8</b>	<b>3511,2</b>	<b>0,0</b>	<b>3511,2</b>	<b>-642,4</b>



## Investeringsredovisning NVK Norberg

(kkr)	Bokslut	Nettobudget	B O K S L U T	2 0 1 8		
Projekt	2017	2018	Kostnader	Intäkter	Nettokostnad	Nettoavvik.
<b>Verksamhet 083 - Fastighetsavdelningen</b>						
Inköp av mindre fordon och maskiner(2800	272,6	872,6			0,0	872,6
9306 Inköp av mindre fordon(5002 - Totalt						
128 900 kr - fördelas enligt 2018						
årsfördelning)		0,0	37,4		37,4	-37,4
9311 Inköp av mindre fordon(5002 - Totalt						
128 900 kr - fördelas enligt 2018						
årsfördelning)		0,0	38,9		38,9	-38,9
9184 Inköp av traktor (2800)			679,8		679,8	-679,8
<b>Verksamhet 084 - IT-avdelningen</b>						
9130 Hårdvara ( Nätutr, servrar						
m.m)Norberg	200,0	300,0			0,0	300,0
<b>Verksamhet 087 - Gatuavdelningen</b>						
9101 Inköp av skylift(2600)	2000,0	2000,0	1985,0		1985,0	15,0
9102 Inköp mindre fordon Pickup (2600)	48,0					0,0
9102 Inköp mindre fordon (2600)		129,7	129,7		129,7	0,0
9106 Inköp av mindre fordon (2600)		220,3	210,4		210,4	9,9
9308 Inköp av mindre fordon (5003 - Totalt						
118 900 kr - fördelas enligt 2018						
årsfördelning)			35,9		35,9	-35,9
9107 Inköp av sopmaskin (2600)			525,0		525,0	-525,0
9183 Inköp av hjullastare (2600)		1500,0	1375,0		1375,0	125,0
<b>Verksamhet 089- Städavdelningen</b>						
9105 Städmaskiner Norberg	250,0	500,0			0,0	500,0
<b>Verksamhet 751- VA-avdelningen,</b>						
<b>gemensam</b>						
9309 Inköp av mindre fordon(5005 - Totalt						
96 000 kr - fördelas enligt 2018 årsfördelning)			29,0		29,0	-29,0
<b>Totalt</b>	<b>2770,6</b>	<b>5522,6</b>	<b>5046,1</b>	<b>0,0</b>	<b>5046,1</b>	<b>476,5</b>

## Revisionsberättelse

### Revisionsberättelse

*För ansvarsprövningen  
viktiga iakttagelser och  
bedömningar*

Vi bedömer sammantaget att direktionen i NVK har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Räkenskaperna bedöms i allt väsentligt vara rättvisande.

Direktionens interna kontroll bedöms ha varit tillräcklig. Vi kommer även fortsättningsvis att följa direktionens arbete med den interna kontrollen.

Direktionen har uppställt verksamhetsmål och mål om en ekonomi i balans och klarar i huvudsak att uppfylla dessa.

*Revisorernas uttalanden*

**Vi tillstyrker att direktionen beviljas ansvarsfrihet.  
Vi tillstyrker att NVKs årsredovisning för 2018 godkänns.**

*Åberopat underlag*

Vi åberopar bifogade rapporter.

*Ort och datum*

Fagersta 2019-04-23

*Underskrifter  
Namnförtydligande*

  
Christina Pernäng   Lars Brandt   Irene Norling

*Bilagor*

Till revisionsberättelsen hör bilagorna  
Revisorernas redogörelse  
De sakkunnigas rapporter:  
- Granskning av årsredovisning 2018

## Redovisningsprinciper

**Resultaträkningen** – sammanfattar kostnader och intäkter samt visar årets förändring av det egna kapitalet.

**Balansräkningen** – visar förbundets ekonomiska ställning på bokslutsdagen.

### Finansieringsanalys

Finansieringsanalys är gjord enligt Rådet för kommunal redovisning, rekommendation nr 16.2, görs ej i delårsrapporter.

### Värdering

Övergripande värderingsprincip är försiktighetsprincipen, vilket medför att skulder inte får undervärderas respektive att tillgångar inte får övervärderas.

### Interna poster

Verksamhetens intäkter och kostnader är justerade med interna poster.

### Kundfordringar

Förskottsbetalningar redovisas som kortfristig skuld och inte som tidigare som nettofordran.

### Leverantörsfakturor och utställda fakturor

Periodisering har gjorts av leverantörsfakturor och utställda fakturor med väsentliga belopp.

### Kostnads- och intäktsräntor

Kostnads- och intäktsräntor har periodiserats.

### Semesterlöneskulden

Semesterlöneskulden har redovisats som en kortfristig skuld.

### Avskrivningar

Vid anskaffandet av en anläggningstillgång (tillgång som har en ekonomisk livslängd överstigande tre år och som inte är av ringa värde, riktvärde tre basbelopp) görs avskrivning efter den kortaste av ekonomisk och teknisk livslängd. Viss vägledning finns i skriften avskrivningar utgiven av Rådet för kommunal redovisning.

Datorer och dataprogram kostnadsförs dock normalt direkt. Begagnade fordon och maskiner, som har en kvarvarande ekonomisk livslängd på mindre än tre år kostnadsförs således normalt

direkt oavsett om inköpet uppgår till belopp väsentligt högre än tre basbelopp.

NVK's egna investeringar är inte av den karaktären att komponentavskrivning är aktuell.

Avskrivningarna påbörjas månaden efter investeringen tas i bruk eller när den färdigställts.

### Pensioner

Beslut har fattats om att även den individuella delen, liksom tidigare, skall betalas ut för individuell förvaltning. Beräkningen av den individuella delen är gjord efter samma förhållande mellan lönesumma och verklig kostnad som utfallet 2017.

Som underlag för pensionskund och pensionskostnad har KPA:s beräkning för 2018 använts.

### Leasingavtal

I den av Rådet för kommunal redovisning utgivna rekommendationen, Rekommendation nr 13.2 gällande Redovisning leasingavtal, har förekommande leasingavtal klassificerats som operationella.

### Uppskattningar och bedömningar

Skatteverkets övervägande efter skatterevision innebär en ytterligare beskattning med 837,8 Tkr. Fastän något beslut ännu ej föreligger belastar av försiktighetsskäl detta belopp 2015 års resultat. Skatteverket har ännu inte meddelat något beslut.

### Avsättningar och kortfristiga skulder

Resultatutjämningsfonder inom VA har flyttats från avsättning till korta skulder från 2018.